



اسم المدرس:
رقم المكتب:
الساعات المكتبية:
موعد المحاضرة:
رقم القاعة:

جامعة الزرقاء الخاصة
كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية
العلوم المالية
اسم المقرر : ادارة المصارف التجارية
المطلب السابق: 0402111 (الادارة المالية)

- وصف المساق:
- يتم التركيز في هذا المساق على مفهوم المصارف التجارية و الخدمات التي تقدمها و مصادر اموالها و الاهمية النسبية لهذه المصادر و استخداماتها و الاهمية النسبية لهذه الاستخدامات ، و ما يميز المصارف التجارية عن المصارف الاخرى ، و دورها الهام في الاقتصاد و علاقتها بالبنك المركزي . و اساليب قياس الفجوة بين مصادر و استخدامات اموالها ، و اساليب حماية البنك من مخاطر التغير في اسعار الفائدة ، كما يزود الطالب بحالات عملية في تحليل القوائم المالية للبنوك التجارية و الجدول الخاص حول كفاية راس المال المصرفي.
- أهداف المساق:
يهدف هذا المساق الى تمكين الطالب من التعرف على ادارة اصول و خصوم المصارف التجارية و طبيعة اعمالها و ادارة الفجوة فيها و تحليل ميزانية البنك التجاري و قياس ادائه
مخرجات التعليم :
A-المعرفة :
1- المعرفة بالمفاهيم : يؤمن باهمية او اثر المصارف التجارية على الاقتصاد
2- المعرفة بالنظريات و المبادئ : اسس و مبادئ ادارة المصارف التجارية و البيئة المحيطة بها
3-المعرفة بالإجراءات : يستطيع اتخاذ قرارات ادارية و انتمائية المتعلقة بجميع اقسام المصرف بسبب اكسابه مهارات ادارية
B - المهارات الإدراكية :
1- التحليل الفكري الناقد : التنبؤ بما تحتاجه عملية ادارة المصارف التجارية من تطوير تماشيا مع التطور التكنولوجي و الاوضاع الاقتصادية
C- مهارات التعامل مع الآخرين و تحمل المسؤولية :
1- تحمل مسؤولية التعلم و التطور الذاتي المهني: يؤمن بدوره الفاعل في نجاح جميع القرارات في جميع المستويات الادارية المختلفة في المصارف
2- التصرف بمسؤولية في العلاقات الشخصية و المهنية :المبادرة في التطوير و حل المشاكل ة ايجاد الحلول المناسبة باستخدام اساسيات المهارات الادارية
3- الالتزام بالقيم الأخلاقية العالية على المستوى الشخصي العام : يلتزم بميثاق السلوك المهني و سياسات و إجراءات العمل بكفاءة و يحترم الرأي الآخر بالإضافة الى ابداء الاراء الشخصية التي يمكن ان يكون لها دور في تطويرها و الالتزام بالادبيات
D- مهارات الاتصال و تقنية المعلومات و المهارات العددية :
1- الاتصال بكفاءة شفويا و كتابيا : اتخاذ قنوات اتصال فعالة لسهولة توصيل المعلومة
2-استخدام تقنية الاتصالات و المعلومات : إدراكه لأهمية الوقت في تنظيم أموره و انجاز المطلوب منه بكفاءة و فاعلية
3- الاتصال بكفاءة : الاقتصاد في الوقت و الجهد في جميع المستويات الادارية
E- المهارات الحركية و النفسية :
1- قدرته على التعبير و تعلم فن المراسلات مع المستويات الإدارية الدنيا و الوسطى و ايصال المعلومات بدقة عالية و الشفافية في تعليم كل ما هو جديد و استخدام جميع المهارات المتعلمة و المكتسبة في انجاح المهام الادارية
2- تطوير الأساليب الحديثة في انجاز العمل بتطوير الذات و التعلم المستمر في كل ما هو جديد و حديث



الأسبوع	عدد الساعات	مخرجات التعليم	المواضيع	أسلوب التدريس	طرق التعليم
الأول	3	A1 A2 A3	ماهية البنوك التجارية ، السمات المميزة للبنوك التجارية ، هدف البنك التجاري	مناقشات عامة	مناقشات
الثاني	3	A1 A2 B1	علاقة البنوك التجارية بالبنك المركزي	مراجعته للمحاضرة السابقة ثم شرح المحاضرة	مناقشات
الثالث	3	A1 A3 A3	وظائف البنك المركزي ، موقف البنك المركزي بشأن خلق و افناء الودائع	الحالية سيتم عقد امتحان واحد على الأقل	مناقشات
الرابع	3	A1 A2 C2 B1	استراتيجية تنمية الموارد المالية و مفهوم ادارة الخصوم	خلال الفصل بشكل فجائي . الاعتماد في بعض الحالات على الطالب لشرح المحاضرة لمدة 10 دقائق ، ثم تلخيصها	مناقشات
الخامس	3	A1 A2 B1 C1	تقييم استراتيجية تنمية الموارد المالية تكلفة الاموال حجم الاموال التي يمكن توفيرها	الطالب لشرح المحاضرة لمدة 10 دقائق ، ثم تلخيصها	مناقشات
السادس	3	A1 A2 A3 D1	استراتيجيات تنمية الودائع المصرفية و انواعها	للطلبة و الرد على الاستفسارات	مناقشات
السابع	3	A1 A2 D1 D2	استراتيجيات تنمية الودائع - المنافسة السعريّة و تقييم استراتيجيات جذب الودائع		مناقشات
الثامن	3	A1 A2 D3 E2	استراتيجيات لا تتطلب موارد مالية تعديل خطة الاقتراض و السداد - المشاركة في تمويل القروض توجيه العملاء الى وسائل بديلة		مناقشات
التاسع	3	A1 A2 A3	ماهية التاجير و انواعه مزايا الاستئجار من		مناقشات



		وجهة نظر المؤجر و المستاجر	B2		
مناقشات		ادارة الاصول – سياسة الاقراض ماهية الاستثمار في القروض و الاوراق المالية الاستثمار في الاصول النقدية	A1 A2 C3 D2	3	العاشر
مناقشات		السياسات الرئيسية للاقراض	A1 A2 C3 D2		الحادي عشر
مناقشات		السياسات الرئيسية للاقراض	A1 A2 C3 D2		الثاني عشر
مناقشات		السياسات الرئيسية للاقراض	A1 A2 C3 D2		الثالث عشر
مناقشات		السياسات الرئيسية للاقراض	A1 A2 C3 D2		الرابع عشر
مناقشات	مناقشات عامة و امثلة عملية	الرقابة على أنشطة البنك –الرقابة المسبقة على أنشطة البنك الرقابة على السيولة الرقابة على الرعيه الرقابة لتجنب الخسائر الراسمالية	B1 E1 D1		الخامس عشر

المرجع الرئيسي : ادارة البنوك د زياد رمضان و د محفوظ جودة

طرق التقييم :

الامتحان	العلامة	موعد الامتحان
الامتحان الأول	20	بالتنسيق مع الدكتور
الامتحان الثاني	20	
علامة المشاركة	10	



	50	الامتحان النهائي





Course description: This course focuses on commercial banks and its services. It shows resources of finance and its ratio importance to these resources and its using also it explain specialized between commercial banks. It shows it's important in economic and relation with center bank. It explains ways of measure gaps between resources and using of these resources. It shows ways to protect to protect bank from interest rate changing risk. It supports student with practically operation in financial table's analysis, the banking capital adequacy and Basel accord.

Aims of the course:

1. **To explain Commercial Banks** services
2. **To explain Commercial Banks** finance
3. **To explain Commercial Banks** investing
4. **To explain Commercial Banks** control
5. **To explain Commercial Banks** services evaluation
6. **To explain Commercial Banks** services risks
7. **To explain Commercial Banks** financial tables analysis
8. **To explain Commercial Banks** services and Basel rules

Intended Learning Outcomes: (ILOs)

A-Knowledge:

1 - Knowledge of concepts: believes in the importance or impact of commercial banks on the economy

2 - Knowledge of theories and principles: the foundations and principles of the management of commercial banks and the surrounding environment

3 - Knowledge of the procedures: Can make administrative and credit decisions related to all sections of the bank because of the acquisition of administrative skills

B - cognitive skills:

1 - critical intellectual analysis: predicting the need for the process of management of commercial banks to develop in line with technological development and economic conditions

C. Skills of dealing with others and taking responsibility:

1- Taking responsibility for learning and professional self development: He believes in the active role in the success of all decisions at all levels of management in different banks

2 - Act responsibly in personal and professional relationships: The initiative in development and problem solving Finding appropriate solutions using the basics of management skills

3 - Commitment to high moral values on the personal level General: Adheres to the Code of professional conduct and policies and procedures of work efficiently and respects the other opinion in addition to the personal views that could have a role in the development and commitment to literature

D - Communication skills, information technology and numerical skills:

1. Communicate effectively orally and in writing: Take effective communication channels for easy communication of information

2 - The use of communication technology and information: aware of the importance of time in the organization of its affairs and the completion of the required efficiency and effectiveness

3 - Communicate effectively: Economics in time and effort at all levels of management

E-motor and psychological skills:

1 - ability to express and learn the art of correspondence with the lower and middle administrative levels and the delivery of information with high accuracy and transparency in the teaching of everything that is new and the use of all skills learned and acquired in the success of administrative tasks

2 - Developing modern methods in accomplishing the work of self development and continuous learning in everything that is new and modern

Use groups of sharing in Commercial Banks evaluation by case studies

Course structures:

Week	Credit Hours	ILOs	Topics	Teaching Procedure	Assessment methods
1	3	A1 A2 A3	What commercial banks are, the distinctive features of commercial banks, the commercial bank's goal	General discussions	Open discussion sessions
2	3	A1 A2 B1	Relationship of commercial banks with the Central Bank	Review the previous lecture and explain the current lecture	Open discussion sessions
3	3	A1 A3 A3	Functions of the Central Bank, the position of the Central Bank on the creation and disposal of deposits	At least one exam will be held during the semester Sudden.	Open discussion sessions
4	3	A1 A2 C2 B1	Financial resources development strategy and the concept of liability management	Accreditation	Open discussion sessions
5	3	A1 A2 B1 C1	Evaluation of the strategy of financial resources development Cost of money The amount of money that can be saved	in some cases to the student to explain the lecture for 10 minutes, and then summarize the students and respond to queries	Open discussion sessions
6	3	A1 A2 A3 D1	Deposit Development Strategies Bank deposits and types		Open discussion sessions
7	3	A1 A2 D1 D2	Deposit development strategies - Price competition and assessment of deposit attraction strategies		Open discussion sessions
8	3	A1 A2 D3	Strategies that do not require financial resources Modification of the borrowing and repayment plan - participation in		Open discussion sessions



		E2	loan financing Directing customers to alternative means		
9	3	A1 A2 A3 B2	What is the lease and its types The advantages of leasing from the point of view of the lessor and the lessee		Open discussion sessions
10	3	A1 A2 C3 D2	Asset Management - Lending Policy What is the investment in loans and securities Investment in cash assets		Open discussion sessions
11	3	A1 A2 C3 D2	Key lending policies		Open discussion sessions
12	3	A1 A2 C3 D2	Key lending policies		Open discussion sessions
13	3	A1 A2 C3 D2	Key lending policies		Open discussion sessions
14	3	A1 A2 C3 D2	Key lending policies		Open discussion sessions
15	3	B1 E1 D1	Supervision of the activities of the bank - the pre-control of the activities of the bank Control of liquidity Censorship Control to avoid capital losses	General discussions and practical examples	Open discussion sessions

References:

A. Main Textbook: Banking Department d. Ziad Ramadan and d. Mahfouz Joudeh

B. Supplementary Textbook(s):

Assessment Methods:

Methods	Grade	Date
test	20	
test	20	



paper	5	
Case study	5	
test	50	

